**ТИПОВАЯ МЕТОДИКА ОЦЕНКИ**

Данная методика оценки является типовой. Перед началом чемпионата Главный эксперт, с привлечением других экспертов, должен утвердить ее и донести до сведения всех экспертов, задействованных в оценке. При этом ПОДКРИТЕРИИ, НАИМЕНОВАНИЯ И БАЛЛЫ за АСПЕКТЫ не могут быть изменены. Правке могут подвергаться лишь элементы оценки, которые поясняют, как необходимо проверять каждый измеримый аспект. Судейские аспекты не входят в данную методику и полностью определяются Критериями оценки.

При этом, по умолчанию, аспект считается выполненным, если выполнены все элементы оценки. Но в некоторых случаях, по согласованию с Главным экспертом, возможно присвоение по аспекту части баллов (в соответствии с выполненными элементами оценки) – такие аспекты отмечаются в данной Методике перед ее утверждением.

**Модуль А. Моделирование**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А1 | Безопасная работа  (1) | Самоорганизация работы | 2,00 | После завершения работы рабочее место приведено в порядок | 0,15 |
| Каждые 60 минут самостоятельно осуществляется перерыв в работе | 0,10 |
| Перед выключением компьютера все приложения закрыты | 0,15 |
| Параметры экрана установлены в соответствии с заданием | 0,10 |
| Установлено прикладное ПО с внешней лицензией | 0,25 |
| Установлена и использована система контроля версий или ПО с функцией трекинга/планирования задач | 0,25 |
| Во время перерывов выполняются физические упражнения | 0,25 |
| После окончания работы удалены файлы из Корзины | 0,10 |
| После окончания работы удалены данные из браузера | 0,15 |
| В работе используется только отечественное ПО | 0,50 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А2 | Работа с информацией  (2) | Соответствие Предметной области и Источников | 0,90 | Все приведенные источники соответствуют предметной области | 0,25 |
| Приведенные источники полностью описывают предметную область | 0,25 |
| Среди источников отсутствуют сомнительные или не имеющие авторитета в предметной области | 0,25 |
| Из всех приведенных в источниках нормативных актов выбраны и представлены как факты соответствующие предметной области нормы | 0,15 |
| Источники | 1,30 | В источниках приведена действующая редакция закона "О персональных данных" (N 152-ФЗ) | 0,10 |
| В источниках приведена действующая редакцию Гражданского кодекса (N 51-ФЗ) | 0,10 |
| В источниках приведена действующая редакция закона "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" (N 149-ФЗ) | 0,10 |
| В источниках приведен патент из действующей патентной базы | 0,25 |
| В источниках приведены ссылки на первичную информацию | 0,10 |
| В источниках приведены ссылки на вторичную информацию | 0,15 |
| В источниках приведены ссылки и на внешнюю, и на внутреннюю информацию | 0,25 |
| Данные, представляющие собой субъективное мнение или результаты анализа, получены из двух и более независимых источников | 0,25 |
| Вопросы | 0,40 | Подготовленные вопросы носят позитивный оттенок, мотивируют заказчика дать наиболее точный и правильный ответ | 0,15 |
| Подготовлен список вопросов эксперту в указанном количестве | 0,10 |
| Подготовленные вопросы сформулированы грамотно и точно, использована методика опроса | 0,15 |
| Коммуникация с экспертом | 0,35 | При общении с экспертом звучит приветствие, прощание, благодарности за ответы | 0,10 |
| Вопросы эксперту заданы чётко, без запинок, без повторов других вопросов, в вежливой форме | 0,15 |
| От эксперта получены содержательные ответы на все заданные вопросы | 0,10 |
| Соответствие Предметной области и Вопросов | 0,40 | Все подготовленные вопросы направлены на уточнение фактического состояния предметной области | 0,15 |
| Полученных от эксперта ответов и фактов достаточно для снятия всех неопределенностей при формулировке гипотезы | 0,25 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А2 | Работа с информацией  (2) | Соответствие Содержания источников и Вопросов | 0,25 | В подготовленных вопросах отсутствуют те, ответы на которых присутствуют в источниках | 0,10 |
| В подготовленных вопросах присутствуют те, которые снимают противоречия в разных источниках | 0,15 |
| Соответствие Источников и Фактов | 0,25 | Из всех источников выбраны все важные для оценки состояния предметной области факты | 0,15 |
| Все приведенные факты переданы из источников точно и без искажений | 0,10 |
| Соответствие Вопросов и Фактов | 0,25 | В качестве фактов приведены полученные от эксперта ответы на вопросы | 0,15 |
| Все полученные от эксперта ответы, вне зависимости от автора вопроса, приведены в качестве фактов | 0,10 |
| Содержание гипотезы | 0,75 | Гипотеза описывает будущее состояние предметной области | 0,25 |
| Гипотеза описывает значимые показатели предметной области | 0,25 |
| Гипотеза интересна, оригинальна, важна, хорошо обоснована | 0,25 |
| Формулировка гипотезы | 0,35 | Гипотеза будущего состояния предметной области сформулирована четко, полно, без внутренних противоречий | 0,25 |
| Формулировка гипотезы содержит качественные или количественные показатели будущего состояния предметной области | 0,10 |
| Соответствие Фактов и Содержания гипотезы | 0,75 | Отсутствуют факты, противоречащие гипотезе будущего состояния предметной области | 0,25 |
| Гипотеза состояния предметной области соответствует всем приведенным фактам | 0,50 |
| Соответствие Предметной области и Содержания гипотезы | 0,25 | Гипотеза будущего состояния предметной области актуальна для предметной области | 0,15 |
| Гипотеза будущего состояния предметной области соответствует трендам | 0,10 |
| Соответствие Фактов и Графического представления | 0,30 | Данные инфографики в отчете соответствуют представленным фактам | 0,15 |
| Инфографика в отчете приведена для всех количественно измеряемых фактов | 0,15 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А2 | Работа с информацией  (2) | Представление и оформление Отчета | 1,50 | При оформлении отчета использован один бесплатный свободно распространяемый шрифт | 0,10 |
| На первой странице отчета указаны наименование документа и ФИО авторов | 0,15 |
| На первой странице отчета отсутствует нумерация | 0,10 |
| Вторая и последующая страницы отчета пронумерованы | 0,15 |
| В отчете отсутствуют два или более пробелов подряд | 0,15 |
| Все изображения в отчете имеют нумерацию и наименование | 0,10 |
| Все таблицы в отчете имеют нумерацию и наименование | 0,15 |
| Для представления результатов анализа использована инфографика | 0,10 |
| Отчет сохранен в форматах PDF и DOCX | 0,25 |
| Имя файла отчета соответствует заданной маске | 0,10 |
| Размер файла с отчетом не превышает заданный размер в мегабайтах | 0,15 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Корректность PEST | 0,50 | В PEST-анализе все представленные политические факторы относятся к данному типу факторов | 0,10 |
| В PEST-анализе все представленные экономические факторы относятся к данному типу факторов | 0,10 |
| Все представленные в PEST-анализе социальные факторы относятся к данному типу факторов | 0,10 |
| Все представленные в PEST-анализе технологические факторы относятся к данному типу факторов | 0,10 |
| Рассчитано средневзвешенное значение каждого фактора PEST-анализа | 0,10 |
| Соответствие Фактов и PEST-анализа | 0,30 | Политические, экономические и социальные факторов PEST-анализа учитывают выявленные при анализе предметной области факты | 0,10 |
| Технологические факторы PEST-анализа учитывают выявленные при анализе предметной области факты | 0,20 |
| Соответствие Предметной области и PEST-анализа | 0,80 | Все представленные в PEST-анализе политические факторы относятся к предметной области | 0,10 |
| В предметной области отсутствуют не представленные в PEST-анализе значимые политические факторы | 0,10 |
| Все представленные в PEST-анализе экономические факторы относятся к предметной области | 0,10 |
| В предметной области отсутствуют не представленные в PEST-анализе значимые экономические факторы | 0,10 |
| Все представленные в PEST-анализе социальные факторы относятся к предметной области | 0,10 |
| В предметной области отсутствуют не представленные в PEST-анализе значимые социальные факторы | 0,10 |
| Все представленные в PEST-анализе технологические факторы относятся к предметной области | 0,10 |
| В предметной области отсутствуют не представленные в PEST-анализе значимые технологические факторы | 0,10 |
| Корректность SWOT-анализа | 1,25 | Количество факторов каждого элемента SWOT-матрицы не меньше указанного | 0,25 |
| Сильные стороны организации в SWOT-анализе действительно являются элементами ее внутренней среды | 0,25 |
| Слабые стороны организации в SWOT-анализе действительно являются элементами ее внутренней среды | 0,25 |
| Возможности в SWOT-анализе действительно являются элементами внутренней среды | 0,25 |
| Угрозы в SWOT-анализе действительно являются элементами внешней среды | 0,25 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Соответствие Предметной области и SWOT-анализа | 0,75 | В SWOT-анализе отражены все особенности предметной области | 0,50 |
| Факторы SWOT-анализа не противоречат предметной области | 0,25 |
| Соответствие Фактов и SWOT-анализа | 0,40 | Сильные стороны SWOT-анализа соответствуют выявленным фактам | 0,10 |
| Слабые стороны SWOT-анализа соответствуют выявленным фактам | 0,10 |
| Возможности SWOT-анализа соответствуют выявленным фактам | 0,10 |
| Угрозы SWOT-анализа соответствуют выявленным фактам | 0,10 |
| Соответствие PEST и SWOT-анализа | 0,25 | В SWOT-анализе присутствуют все выявленные в PEST-анализе факторы внешней среды | 0,25 |
| Формулировка стратегии | 0,70 | Стратегия развития сформулирована полно и точно | 0,20 |
| Стратегия развития сформулирована как использование каких-либо факторов в заданных целях | 0,50 |
| Соответствие SWOT-анализа и Стратегии | 0,10 | Стратегия развития соответствует SWOT-матрице | 0,10 |
| Соответствие Гипотезы и Стратегии | 0,10 | Стратегия развития не противоречит выдвинутой ранее гипотезе | 0,10 |
| Соответствие Современных ИТ и Стратегии | 0,10 | Стратегия развития учитывает современное состояние и тренды в ИТ | 0,10 |
| Стратегическая цель | 0,25 | Стратегическая цель развития представлена по SMART | 0,25 |
| Подцели и задачи | 0,50 | Каждая подцель дерева целей сформулирована по SMART | 0,25 |
| Каждая задача дерева целей сформулирована по SMART | 0,25 |
| Соответствие Стратегии и Цели | 0,25 | Стратегическая цель соответствует выбранной стратегии, не носит признака "Цель ради цели" | 0,25 |
| Соответствие Предметной области и Цели | 1,25 | Для стратегической цели определен интересант (ЛПР) | 0,25 |
| Возможности и ресурсы интересанта соответствуют стратегической цели | 0,25 |
| Все компоненты SMART всех целей, подцелей и задач из дерева целей соответствуют предметной области | 0,25 |
| Дерево целей и задач оптимально для данной предметной области | 0,50 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Соответствие Цели и Подцелей | 1,50 | Для стратегической цели в дереве целей представлены подцели | 0,25 |
| Достижение всех дочерних подцелей автоматически означает достижение основной цели | 0,50 |
| Среди подцелей любой основной цели отсутствует подцель, достижение которой необязательно для достижения основной цели | 0,15 |
| Все цели, не содержащие собственных подцелей, и интересант которых не может достичь ее самостоятельно, содержат задачи | 0,15 |
| Выполнение всех дочерних задач цели автоматически означает достижение цели | 0,15 |
| Каждый набор задач достаточен для достижения соответствующей цели | 0,15 |
| Отсутствует задача, которая не требуется для достижения соответствующей ей цели | 0,15 |
| Декомпозиция целей | 1,00 | Количество подцелей в дереве целей не меньше указанного | 0,10 |
| Количество уровней подцелей в дереве целей не меньше указанного | 0,15 |
| Количество задач в дереве целей не меньше указанного | 0,15 |
| Для всех целей указаны заинтересованные в их достижении ЛПР | 0,15 |
| Для каждой цели и заинтересованного в ее достижении ЛПР указаны его ценности, которые помогает обретать цель | 0,15 |
| Для каждой задачи дерева целей определен исполнитель | 0,15 |
| Каждый исполнитель задачи входит в подчинение ЛПР соответствующей задаче цели, или ЛПР цели более высокого уровня | 0,15 |
| Показатели эффективности | 0,50 | Количество качественных показателей эффективности достижения глобальной цели не меньше указанного | 0,25 |
| Количество количественных показателей эффективности достижения глобальной цели не меньше указанного | 0,25 |
| Соответствие Цели и Показателей эффективности | 0,25 | Показатели эффективности приведены для всех целей и задач дерева целей | 0,25 |
| Бизнес-процессы | 1,25 | Представлены новые основные бизнес-процессы (обеспечивают создание конечной ценности) | 0,25 |
| Представлены новые обеспечивающие процессы (направленны на внутреннего потребителя организации) | 0,25 |
| Представлены новые бизнес-процессы управления (определение целей, планирование, принятие решений и т.д.) | 0,25 |
| Представлены новые бизнес-процессов развития (направленны на получение новых продуктов) | 0,25 |
| Уровень детализации новых основных бизнес-процессов достаточен для дальнейшего проектирования цифрового продукта | 0,25 |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Нотация бизнес-процесса | 1,50 | Все представленные новые бизнес-процессы приведены в условно-графическом виде | 0,50 |
| Все представленные новые бизнес-процессы описаны (смоделированы) в требуемой нотации без ошибок | 1,00 |
| Соответствие Предметная области и Бизнес-процессов | 1,50 | Все новые бизнес-процессы возможно реализовать в предметной области | 0,50 |
| Представленные новые бизнес-процессы оригинальны, позволяют достичь цели оптимальным и наиболее эффективным путем | 1,00 |
| Реинжиниринг | 1,50 | Зафиксировано объединение бизнес-процессов на основе внедрения цифрового продукта | 0,25 |
| Зафиксирована уменьшение длины бизнес-процесса на основе внедрения цифрового продукта | 0,25 |
| Зафиксировано уменьшение количества бизнес-процессов на фоне внедрения цифрового продукта | 0,25 |
| Основные бизнес-процессы используют новый цифровой продукт | 0,50 |
| Представлен и обоснован список неэффективных бизнес-процессов, подвергшихся реинжинирингу | 0,25 |
| Соответствие Показателей эффективности и Бизнес-процессов | 0,50 | Ввод новых бизнес-процессов позволит достичь предложенных показателей эффективности | 0,50 |
| Организационная структура | 0,10 | Новая и существующая организационные структуры представлены в единой стилистике | 0,10 |
| Тип новой организационной структуры | 0,10 | Указан тип новой организационной структуры | 0,10 |
| Соответствие Типа структуры и Структуры | 0,15 | Новая организационная структура соответствует указанному типу | 0,15 |
| Соответствие Процессов и Типа структуры | 0,25 | Недостатки выбранного типа новой организационной структуры не критичны для новых бизнес-процессов | 0,15 |
| Сильные стороны выбранного типа новой организационной структуры важны для новых бизнес-процессов | 0,10 |
| Соответствие Предметной области и Старой структуры | 0,15 | Представленная существующая структура соответствует уточненной экспертом предметной области | 0,15 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Программа реорганизации | 0,95 | Представленная программа реорганизации соответствует методике ADKAR | 0,25 |
| Мероприятий программы реорганизации достаточно для завершения изменений | 0,10 |
| В программе реорганизации отсутствуют лишние мероприятия | 0,10 |
| В представленной программе реорганизации присутствуют этап Информирования | 0,10 |
| В представленной программе реорганизации присутствуют этап Мотивации | 0,10 |
| В представленной программе реорганизации присутствуют этап Обучения | 0,10 |
| В представленной программе реорганизации присутствуют этап Реализации | 0,10 |
| В представленной программе реорганизации присутствуют этап Поддержки | 0,10 |
| Соответствие Структуры и Программы реорганизации | 0,40 | Представленная программа реорганизации учитывает оправданную ликвидацию части подразделений старой структуры | 0,10 |
| Представленная программа реорганизации учитывает создание новых структурных подразделений | 0,10 |
| Представленная программа реорганизации учитывает оправданную трансформацию и сохранение части структурных подразделений | 0,10 |
| Представленной программы реорганизации достаточно для трансформации старой структуры в новую | 0,10 |
| Соответствие Процессов и Структуры | 0,90 | Степень детализации новой организационной структуры достаточна для сопоставления с новыми бизнес-процессами | 0,25 |
| Новая организационная структура достаточна для реализации новых бизнес-процессов | 0,25 |
| Новая организационная структура не избыточна для реализации новых бизнес-процессов | 0,15 |
| Новая организационная структура наилучшим образом подходит для реализации новых бизнес-процессов | 0,25 |
| Соответствие Предметной области и Новой структуры | 0,35 | Новая организационная структура реализуема в указанной предметной области | 0,10 |
| Новая организационная структура наилучшим образом подходит к указанной предметной области | 0,25 |
| Ролевая модель | 0,25 | Представлена ролевая модель организации | 0,10 |
| Содержание и форма представления ролевой модели достаточны для определения полномочий и обязанностей каждого сотрудника | 0,15 |
| Соответствие Ролевой модели и Программы реорганизации | 0,20 | Мероприятия программы реорганизации направлены на всех людей из ролевой модели, взаимодействующих с новым цифровым продуктом | 0,10 |
| Мероприятий программы реорганизации достаточно для изменений все сотрудников из ролевой модели | 0,10 |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| А3 | Менеджмент  (4) | Соответствие Процессов и Программы реорганизации | 0,20 | Представленная программа реорганизации содержит мероприятия по ресурсному обеспечению новых бизнес-процессов | 0,10 |
| Представленная программа реорганизации содержит мероприятия по кадровому обеспечению новых бизнес-процессов | 0,10 |
| Соответствие Новой структуры и Ролевой модели | 0,50 | Ролевая модель содержит описание сотрудников всех элементов новой организационной структуры | 0,15 |
| Ролевая модель не описывает несуществующие элементы новой организационной структуры | 0,10 |
| Сотрудников ролевой модели достаточно для реализации основных бизнес-процессов | 0,15 |
| Ролевая модель описывает права доступа к новому цифровому продукту для всех его пользователей (включая внешних, если они есть) | 0,10 |
| Функции | 0,50 | Степень детализации функций цифрового продукта достаточна для последующей разработки | 0,50 |
| Соответствие Процессов и Функций | 2,00 | Функционал позволяет проводить все представленные новые бизнес-процессы | 1,00 |
| Функционал не содержит избыточных функций, которые не используются и не имеют перспектив использования в дальнейшем | 0,50 |
| Представлены функции, которые не используются или используются в настоящий момент редко, но необходимы для возможного развития | 0,50 |

**Модуль Б. Проектирование**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Б1 | Безопасная работа  (1) | Схема ИТ-инфраструктуры | 1,25 | На схеме инфраструктуры на 1 рабочее место отводится не менее 4,5 м.кв. | 0,15 |
| На схеме инфраструктуры на всех окнах явно обозначены шторы | 0,10 |
| На схеме инфраструктуры на всех окнах явно обозначены шторы | 1,00 |
| Оптимальность UX | 0,50 | В интерфейсе на wireframe-эскизах присутствуют элементы для изменения размера шрифта | 0,50 |
| Дизайн страниц | 0,25 | На всех дизайнах форм (страниц) отсутствует использование цвета для акцентирования каких-либо элементов интерфейса | 0,25 |
| Модель БД | 1,00 | В структуре данных предусмотрено хранение хеша паролей | 1,00 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Б2 | Информационные технологии  (3) | UML | 0,75 | Представлена диаграмма последовательности без ошибок нотации UML-2 (первая в перечне) | 0,25 |
| Представлена диаграмма прецедентов без ошибок нотации UML-2 (первая в перечне) | 0,25 |
| В UML без ошибок нотации представлены диаграммы различных типов, количество которых не меньше указанного | 0,25 |
| Структура Цифрового продукта | 0,50 | Представлена структура цифрового продукта в графическом виде | 0,10 |
| Приведена корректная матрица соответствия элементов структуры цифрового продукта и его функций | 0,25 |
| Количество экранных форм (страниц) не меньше указанного | 0,15 |
| Соответствие Функционала и UML | 2,00 | UML однозначно описывает весь функционал цифрового продукта | 1,00 |
| UML детализирует все функции в достаточной для ИТ-разработки мере | 1,00 |
| Соответствие Функционала и Структуры | 0,60 | В структуре присутствуют все необходимые элементы для реализации всего функционала | 0,50 |
| В структуре отсутствуют элементы для которых не определен функционал | 0,10 |
| Соответствие Ролевой модели и UML | 0,50 | UML описывает все категории пользователей из ролевой модели, которые будут использовать цифровой продукт | 0,50 |
| Соответствие UML и Структуры Цифрового продукта | 0,50 | Элементов и связей структуры цифрового продукта достаточно для реализации модели UML | 0,50 |
| Оптимальность UX | 0,65 | Информационные элементы на wireframe-эскизах размещены в соответствии с пользовательскими ожиданиями | 0,15 |
| Управляющие элементы на wireframe-эскизах размещены в соответствии с пользовательскими ожиданиями | 0,25 |
| Навигационные элементы на wireframe-эскизах размещены в соответствии с пользовательскими ожиданиями | 0,25 |
| Соответствие Функционала и Wireframes-эскизов | 0,75 | Элементов экранных форм на wireframe-эскизах достаточно для реализации всего функционала цифрового продукта | 0,25 |
| Элементов экранных форм на каждом wireframe-эскизе достаточно для реализации связанного с данным эскизом функционала | 0,50 |
| Соответствие Ролевой модели и Wireframes-эскизов | 0,25 | Для категорий пользователей с значительно отличающимися правами представлены уникальные наборы wireframe-эскизов | 0,15 |
| Отсутствует пересечение элементов с эксклюзивным доступом разных категорий пользователей на одном wireframe-эскизе | 0,10 |
| Соответствие Структуры Цифрового продукта и Wireframes-эскизов | 0,25 | Для каждого элемента структуры цифрового продукта представлен Wireframe-эскиз | 0,10 |
| Навигационные элементы на всех wireframe-эскизах достаточно для осуществления связей между элементами структуры | 0,15 |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Б2 | Информационные технологии  (3) | Дизайн страниц | 0,50 | Каждый дизайн экранной формы (страницы) представлен как минимум в 2-х вариантах: активные и неактивные элементы | 0,25 |
| Формат и размер дизайна экранных форм достаточен для его оценки и соответствует предполагаемым средствам визуализации | 0,25 |
| Соответствие Предметной области и Дизайна страниц | 0,50 | Дизайн всех экранных форм (страниц) соответствует целевой аудитории цифрового продукта | 0,25 |
| Дизайн всех экранных форм (страниц) соответствует предметной области | 0,25 |
| Соответствие Wireframe-эскизов и Дизайна страниц | 0,25 | Для каждого wireframes-эскиза представлен соответствующий ему дизайн страницы | 0,10 |
| Каждый дизайн экранной формы (страницы) поэлементно соответствует wireframe-эскизу (с точностью до сохранения топологии) | 0,15 |
| Модель БД | 1,25 | Для всех сущностей модели (схемы) данных приведены атрибуты | 0,25 |
| В модели(схеме) данных указаны первичные и вторичные ключи | 0,25 |
| Модель данных соответствует заданной нотации | 0,15 |
| Модель данных потенциально непротиворечива (одни и те же данные не хранятся в разных таблицах, если использованы реляционные БД) | 0,10 |
| Модель данных нормализована в четвертую нормальную форму или оправдано использованы нереляционные базы данных | 0,50 |
| Соответствие Функционала и Модели данных | 0,50 | Модель данных позволяет хранить все необходимые для функционирования цифрового продукта данные | 0,25 |
| В модели данных отсутствуют атрибуты или сущности, не используемые в цифровом продукте | 0,25 |
| Матмодель | 0,75 | Математическая модель не является справочной или излишне обобщенной | 0,25 |
| Математическая модель относится к классу моделей машинного или глубокого обучения | 0,50 |
| Соответствие Модели данных и Матмодели | 0,50 | Для функционирования цифрового продукта в соответствии с математической моделью достаточно хранимых данных | 0,50 |
| Соответствие Функционала и Матмодели | 0,50 | Математическая модель описывает реализацию одной или нескольких функций цифрового продукта | 0,25 |
| Математическая модель описывает реализацию всех функций цифрового продукта, для которых отсутствуют стандартные алгоритмы | 0,25 |
| Схема ИТ-инфраструктуры | 0,35 | На схеме ИТ-инфраструктуры указаны технические характеристики всех узлов и каналов | 0,15 |
| На схеме ИТ-инфраструктура обозначены режимы работы оборудования | 0,10 |
| На схеме ИТ-инфраструктуры указаны категории пользователей, имеющие доступ к ней | 0,10 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Б2 | Информационные технологии  (3) | Соответствие Организационной структуры и ИТ-инфраструктуры | 1,00 | Географическое распределение новой организационной структуры отражено на схеме ИТ-инфраструктуры | 0,50 |
| Административная организация новой организационной структуры отражена на схеме ИТ-инфраструктуры | 0,50 |
| Соответствие Программы реорганизации и ИТ-инфраструктуры | 0,50 | Программа реорганизации содержит работы по модернизации в соответствии с представленной схемой ИТ-инфраструктуры | 0,50 |
| Соответствие Ролевой модели и ИТ-инфраструктуры | 0,65 | В ролевой модели указан Администратор для каждого узла ИТ-инфраструктуры (в штате, либо из внешней организации) | 0,15 |
| Технические характеристики ИТ-инфраструктуры соответствуют ролевой модели | 0,25 |
| Все сотрудники из ролевой модели взаимодействующие с ИТ имеют рабочие места на схеме ИТ-инфраструктуры | 0,25 |
| Обзор аналогов | 0,20 | Количество представленных функциональных или технических аналогов цифрового продукта не меньше указанного | 0,10 |
| Все представленные аналоги цифрового продукта имеют схожее с ним назначение и функционал | 0,10 |
| Соответствие Предметной области и Оценки аналогов | 0,40 | Все представленные аналоги цифрового продукта соответствуют предметной области | 0,10 |
| Все критерии оценки аналогов релевантны предметной области | 0,15 |
| Важность всех критериев оценки релевантна предметной области | 0,15 |
| Процедура оценки аналогов | 0,40 | Приведена важность (1-10) каждого критерия оценки аналога цифрового продукта | 0,10 |
| Проведена оценка (1-10) всех аналогов цифрового продукта по всем критериям оценки | 0,10 |
| Указанные оценки всех аналогов цифрового продукта по всем критериям оценки соответствует характеристикам данных аналогов | 0,10 |
| Формально и без ошибок выбран наиболее оптимальный вариант (аналоги, цифровой продукт) для дальнейшего внедрения | 0,10 |

**Модуль В. Документирование**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| В1 | Безопасная работа  (1) | Программа и методика испытаний | 2,00 | В ПМИ указаны испытания, предусматривающие для доступа к приватной части цифрового продукта аутентификацию | 0,25 |
| В ПМИ указаны испытания, предусматривающие для регистрации внешнего пользователя двухфакторную аутентификацию | 0,25 |
| В ПМИ указаны испытания, предусматривающие при регистрации пользователя получение согласия на обработку персональных данных | 0,50 |
| В ПМИ указаны испытания, предусматривающие при регистрации пользователя подтверждение Правил работы с цифровым продуктом | 0,50 |
| В ПМИ указаны испытания, предусматривающие проверку информационной безопасности цифрового продукта | 0,50 |
| Инструкция | 2,00 | В инструкции пользователя сформирован раздел по Охране труда | 0,10 |
| В разделе Охрана труда Инструкции пользователя отражены действия оператора до, во время и после работы | 0,15 |
| В разделе Охрана труда Инструкции пользователя отражены действующие на оператора вредные факторы | 0,25 |
| В разделе Охрана труда Инструкции пользователя для лиц с ограниченными возможностями по зрению | 0,25 |
| Приведенные в Инструкции пользователя начальные пароли длиннее 8 символов | 0,15 |
| Приведенные в Инструкции пользователя начальные пароли включают буквы различных регистров, цифры и специальные символы | 0,10 |
| В Инструкции пользователя Согласие на обработку персональных данных соответствует требованиям законодательства | 0,25 |
| В Инструкции пользователя Согласие на обработку персональных данных соответствует требованиям законодательства | 0,25 |
| В Инструкции пользователя Правила работы с цифровым продуктом соответствуют требованиям законодательства | 0,25 |
| В Инструкции пользователя Правила работы с цифровым продуктом охватывают все категории пользователей | 0,25 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| В2 | Работа с информацией  (2) | Техническое задание | 0,50 | Техническое задание оформлено в соответствии с заданным стандартом | 0,50 |
| Программа и методика испытаний | 0,50 | Программа и методика испытаний оформлена в соответствии с заданным стандартом | 0,50 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| В3 | Информационные технологии  (3) | Техническое задание | 1,35 | Для реализации цифрового продукта выбран технологический стек, позволяющий наиболее просто реализовать требования к нему | 0,50 |
| Недостатки выбранного технологического стека не критичны для среды использования цифрового продукта | 0,50 |
| Техническое задание не содержит противоречивых требований | 0,25 |
| В Техническом задании приведены требования ко всем используемым аппаратным средствам | 0,10 |
| Соответствие UML и Технического задания | 0,25 | Техническое задание не противоречит диаграммам UML | 0,25 |
| Соответствие Структуры Цифрового продукта и Технического задания | 0,15 | В Техническом задании приведены требования для всех экранных форм (страниц) | 0,15 |
| Соответствие Ролевой модели и Технического задания | 0,10 | В Техническом задании приведен режим доступа всех пользователей из ролевой модели ко всем экранным формам (страницам) | 0,10 |
| Соответствие Функционала и Технического задания | 0,60 | В Техническом задании указан весь функционал цифрового продукта | 0,10 |
| Указанных в Техническом задании требований к реализации каждой функции достаточно для начата ИТ-разработки | 0,50 |
| Соответствие ИТ-инфраструктуры и Технического задания | 0,10 | В Техническом задании указан список используемых аппаратных средств, полностью соответствующий схеме ИТ-инфраструктуры | 0,10 |
| Программа и методика испытаний | 0,40 | Представленная программа испытаний позволяет полностью провести функциональное тестирование | 0,25 |
| Представленная программа испытаний позволяет полностью провести нагрузочное тестирование | 0,15 |
| Соответствие Технического задания и Программы и методики испытаний | 0,30 | В Программе и методике испытаний отражены все функции из Технического задания | 0,15 |
| В Программе и методике испытаний отражены все категории пользователей (режим доступа) из Технического задания | 0,15 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| В3 | Информационные технологии  (3) | Инструкция | 1,00 | Инструкция пользователя хорошо структурирована | 0,25 |
| В инструкции пользователя отсутствует некорректная и/или жаргонная терминология | 0,25 |
| В Инструкции пользователя представлен F.A.Q. с количеством вопросов и ответов не меньше указанного | 0,25 |
| Инструкция пользователя подробно и точно раскрывает порядок действия для каждой описанной в ней функции | 0,25 |
| Соответствие Технического задания и Инструкции | 0,75 | F.A.Q. Содержит типовые вопросы и ответы для всех пользователей цифрового продукта, указанных в Техническом задании | 0,25 |
| Инструкция пользователя содержит раздел по установке цифрового продукта | 0,25 |
| В инструкции пользователя приведены пользовательские кейсы для всех пользователей, указанных в Техническом задании | 0,25 |

**Модуль Г. Разработка**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Г1 | Информационные технологии  (3) | Программное обеспечение | 1,00 | Во время тестирования ПО отсутствуют ошибки выполнения (Run-Time Error) | 0,15 |
| В программе реализован ввод данных | 0,10 |
| В программе реализовано хранение данных | 0,15 |
| В программе реализована обработка данных | 0,10 |
| Приложение использует отечественные открытые библиотеки или внешние отечественные сервисы | 0,50 |
| Соответствие Требований реализованного Программного обеспечения | 2,00 | В приложении реализованы все представленные функциональные требования | 1,00 |
| В приложении реализованы все представленные технические требования | 1,00 |

**Модуль Д. Внедрение**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Д2 | Работа с информацией  (2) | Слайды презентации | 1,10 | Все слайды презентации оформлены в едином стиле | 0,15 |
| Количество слайдов в презентации соответствует требуемому | 0,15 |
| В презентацию интегрировано видео | 0,25 |
| В презентации использованы скриншоты экрана | 0,15 |
| В презентации использована инфографика | 0,25 |
| Время презентации соответствует заданному диапазону | 0,15 |
| Выступление | 0,40 | Доклад во время презентации проведен уверенно и без технических сбоев | 0,25 |
| Каждый из участников выступал минимум 30% времени проведения презентации | 0,15 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Д1 | Менеджмент  (4) | Календарное планирование | 0,50 | В Программе реализации представлены контрольные точки | 0,10 |
| Для каждой контрольной точки Программы реорганизации указаны планируемые результаты | 0,15 |
| Результаты достижения контрольных точек последовательно подводят к завершению трансформации организации | 0,25 |
| Паспорт проекта | 0,25 | Техническая информация в Паспорте проекта оформлена в виде Приложения | 0,25 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Д3 | Экономика и финансы  (5) | Расчет затрат | 2,00 | Представлен формальный расчет затрат на проектирование и производство цифрового продукта | 0,50 |
| Представлен формальный расчет затрат на внедрение цифрового продукта | 0,50 |
| Представлен формальный расчет затрат на эксплуатацию цифрового продукта | 0,50 |
| Представлен формальный расчет затрат на проведение реорганизации | 0,50 |
| Соответствие Затрат и Технического задания | 1,50 | Затраты на разработку цифрового продукта обоснованы в соответствии с ТЗ | 0,50 |
| Оценка затрат на разработку цифрового продукта соответствует указанным в ТЗ техническим и функциональным требованиям | 0,50 |
| В затратах отсутствуют покупки технических средств, не отраженных в ТЗ | 0,50 |
| Соответствие Программы реорганизации и Затрат | 1,00 | В затратах учтены модернизируемые элементы новой схемы ИТ-инфраструктуры | 0,50 |
| В затратах учтены все мероприятия программы реорганизации | 0,50 |
| Финансовая модель | 2,00 | Представлена параметрическая финансовая модель новой организации процессов | 0,50 |
| С помощью финансовой модели обоснована финансовая выгода цифровой трансформации | 1,00 |
| В финансовой модели использована методология UNIT-экономики | 0,50 |
| Соответствие Затрат и Финансовой модели | 0,50 | В финансовой модели учтены все рассчитанные затраты | 0,50 |
| Соответствие Показателей эффективности и Финансовой модели | 1,00 | Финансовая модель позволяет достичь всех планируемых финансовых показателей эффективности | 1,00 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Подкритерий** | | **Аспект** | | **Элемент оценки (признак выполнения аспекта)** | |
| **Наименование** | **Балл** | **Наименование** | **Балл** |
| Д4 | Кадры и человеческий капитал  (6) | Матрица компетенций | 1,00 | Представлен список цифровых компетенций | 0,25 |
| Для всех цифровых компетенций указаны индикаторы освоения (Знать, Уметь) | 0,25 |
| Представлены цифровые компетенции Soft- и Hard-skills | 0,25 |
| В матрице цифровых компетенций установлено соответствие всех компетенций и всех сотрудников | 0,25 |
| Соответствие Ролевой модели и Матрицы компетенций | 1,25 | Матрица цифровых компетенций задана для всех участников ролевой модели, взаимодействующих с цифровым продуктом | 0,25 |
| Для всех сотрудников приведенных цифровых компетенций достаточно для работы с цифровым продуктом в соответствии с их ролью | 1,00 |
| Соответствие Технического задания и Матрицы компетенций | 1,00 | Набор и уровень цифровых компетенций (индикаторы освоения) достаточны для работы с цифровым продуктом | 1,00 |
| Программа обучения | 2,00 | В примерной программе обучения для каждого модуля указаны темы | 0,25 |
| В примерной программе обучения указана длительность и тип занятий (лекция, практика и т.п.) для каждой темы | 0,25 |
| В примерной программе обучения для каждой темы указаны результаты освоения (индикаторы освоения компетенций из списка) | 0,50 |
| Результаты освоения всех тем модуля полностью соответствуют результатам освоения соответствующей компетенции | 0,50 |
| Примерная программа обучения оформлена в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов | 0,50 |
| Соответствие Матрицы компетенций и Программы обучения | 1,50 | В примерной программе обучения каждой компетенции матрицы соответствует отдельный модуль | 0,50 |
| Корректно определено количество обучающихся по каждому модулю | 0,50 |
| Темы и результаты освоения примерной программы обучения релевантные матрице компетенции | 0,50 |
| Соответствие Затрат и Программы обучения | 0,50 | В расчете затрат учтено обучение всех сотрудников в соответствии с временем обучения и количеством обучающихся по каждой теме | 0,50 |
| Соответствие Программы реорганизации и Программы обучения | 0,50 | В программе реорганизации срок обучения совпадает с временем обучения сотрудников в соответствии с Программой обучения | 0,50 |